

Votre besoin

Dans le cadre d'une optimisation de vos moyens de production, vous souhaitez faire réaliser un diagnostic des moyens et de l'organisation mis en place actuellement.

Ce diagnostic a pour objectif de définir les actions permettant :

- d'améliorer les postes de travail (méthode, ergonomie)
- de définir l'organisation à mettre en place (équilibrages, implantation)

Ma réponse (rappel)

Je vous propose une intervention en deux étapes :

1°) Définition des postes de travail

Cette phase de travail comportera les actions suivantes :

- critique constructive des postes de travail existants en vue d'optimiser les méthodes, la sécurité, les conditions de travail.
- propositions des améliorations à apporter découlant de la critique.

2°) Définition de l'organisation à mettre en place

L'étude de l'implantation tiendra compte des éléments définis à l'étape précédente. L'organisation de la zone de montage devra permettre une production adaptée aux caractéristiques des différents flux liés aux besoins commerciaux.

Déroulement de mon intervention

Phase 2 : Définition de l'organisation à mettre en place

L'étude des lignes de montage portera sur :

- la définition des postes de travail
- l'implantation des lignes de montage
- le calcul des charges (équilibre)
- l'amélioration des flux de production

Il sera procédé de la façon suivante :

1°) Observations continues

Ces observations ont pour but de mettre en avant les problèmes d'organisation (aléas, attentes, approvisionnement des postes etc.), de les définir (contributifs, non contributifs) et de les quantifier.

Des observations continues seront effectuées sur les postes suivants :

- Préparateur ligne de montage ID 21 / ID 22
- Assemblage ligne de montage ID 21 / ID 22
- Assemblage ligne de montage Monobloc 3F
- Cerclage ligne de montage ID 21 / ID 22
- Préparateur cartons ligne de montage ID 21 / ID 22

Durée de l'intervention : 5 jours sur site

Remarque : pendant la durée de ces observations il sera également réalisé les relevés chronométriques manquants.

2°) Etude ligne de montage Tradi/Titan

Durée de l'intervention : 3 jours sur site

3°) Etude ligne de montage ID 21/ ID 22

Durée de l'intervention : 6 jours sur site

4°) Etude ligne de montage Monobloc 3F (en faisant abstraction du poste de contrôle)

Durée de l'intervention : 6 jours sur site

5°) Rédaction d'un rapport reprenant les différentes étapes de l'étude

Durée de l'intervention : 3 jours à l'entreprise