

Marc Reimuth

Technicien indépendant

Etude des temps, Optimisation des Postes
de travail et des Moyens de production

Fiche programme N°02

Initiation à l'observation

L'observation

- L'observation consiste en un relevé chronologique d'événements relatifs à :
 - un opérateur (activité)
 - une machine
 - un lieu
 - une matière

Objectifs

- Présenter aux participants une méthodologie pour :
 - maîtriser les outils de production (suivi)
 - réduire les temps n'apportant pas de valeur ajoutée aux produits.

Public

- Responsable de production
- Encadrement d'atelier
- Techniciens Méthodes
- Groupe de 4 à 8 participants

Pré-requis

- Avoir une expérience de la production industrielle.

Durée et lieu

- 2 jours
- sur site

Méthodes pédagogiques

- Exposé avec illustrations sur transparent.
- Application pratique et étude de cas.
- Une documentation technique, reprenant-les thèmes abordés au cours du stage sera remise à chacun des participants.

Programme

1. Introduction

L'observation, base avant tout sur le bon sens, consiste à chercher pourquoi les choses sont faites afin de changer le comment elles sont faites.

2. Présentation de la méthodologie

- 2.1 Résumé de la méthode de recherche des voies de progrès
- 2.2 Observation - définition
- 2.3 Suivi d'actions
- 2.4 Vérification des éléments à prendre en compte

3. Observation ascenseur (documents modèles)

- 3.1 Définition du contributif/non contributif
- 3.2 Observation – Relevé (mise au propre)
- 3.3 Cheminée – Situation actuelle
- 3.4 Cheminée – Situation future
- 3.4 Plan d'action
- 3.5 Synthèse générale
- 3.6 Suivi des actions – point d'avancement

4. Application pratique et étude de cas

- 4.1 Préparation
- 4.2 Observation
- 4.3 Dépouillement
- 4.4 Plan d'action
- 4.5 Synthèse générale

8, rue des Sittelles - 68110 ILLZACH

☎ Domicile : 03.89.60.19.89 - ☎ Portable : 06.11.56.08.41

N° siret : 412 453 359 00033 APE : 742 C